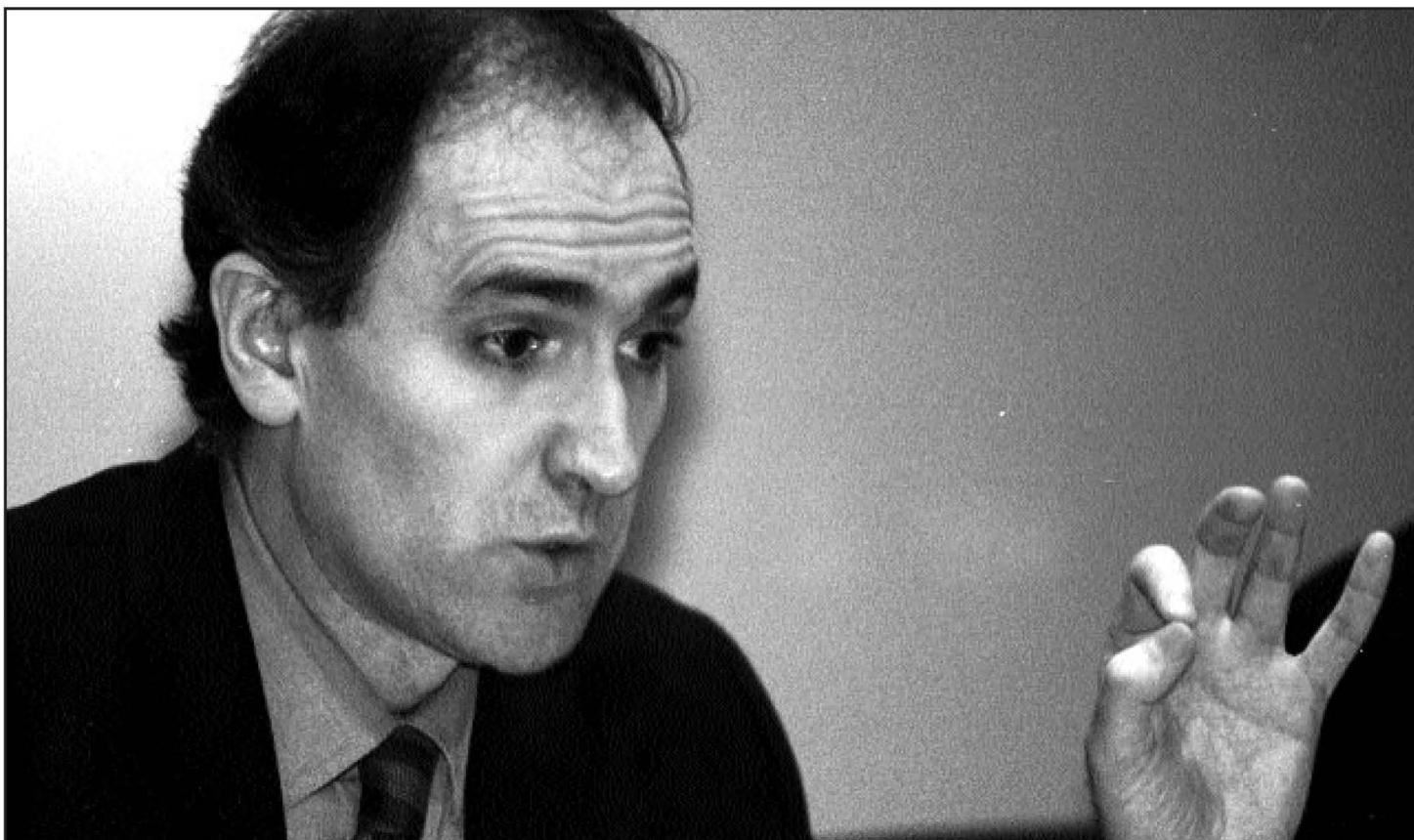


Fernando Gomez-Acedo

• FAGOR ELECTRODOMESTICOS-EKO ZUZENDARI NAGUSIA •

■ ■ ■ MCCko arduradunak harrituta daude *Daewoo auziak* hartu duen neurri politikoarekin. ■ ■ ■ Ziurtatu dute eurek ez zutela inolako salaketarik jarri euskal erakundeek Koreako multinazionalari emandako diru laguntzen kontra. ■ ■ ■ Fagorrek kontu handiz prestatzen du nazioarteko hazkundera, eta beste enpresekin lankidetzan aritzeko prest dago.

«Ez dugu nahi Jaurlaritzaren aurka arma gisa erabil gaitzaten»



XOUSE SIMAL

FAGOR taldearen emaitzak aurkezteko ekitaldian, kooperatibako zuzendariarekin balantzetik kanpoko kontuez hitz egiteko parada izan dugu.

■ **Zelan hartu zenuten Europako Batasunak *Daewoo auzian* hartutako erabakia?**

Daewooko kontu horretaz, lehenengo eta behin, esan beharra dago guretzat ez dela lehiakide garrantzitsua; bigarrenik, gauza bera izango litzatekeela Gasteizen, Huescan edo Frantzian kokatuta egon: lehia bera da guretzat eta besteentzat; hirugarrenik, esango nuke beti zeharo errespetutsuak izan garela gure erakundeekin. Hori da gure jokaera, eta kontu hone-taz gauza bat nahiz beste bat pentsatu, guk ez dugu ezer mugitu, ez dugu salaketarik egin.

■ **Nork egin zuen?**

Europako etxetresna ekoizleen elkarteak, eta

haren barruan dagoen Anfec Espainiako elkarteak aurkeztu zuen salaketa. Gu elkarte horien bazkideak gara, baina kasu hone-tan bazkide pasiboak izan gara. Azkenaldi hone-tan arazo hau ez da enpresa arazoa izan; arazo politiko bilakatu da, eta Fagorrek ez du nahi inolaz ere arma gisa erabilia izatea, are gutxiago gure gobernuaren kontra. Horregatik, ez dugu txintik ere esan auzi hone-taz, eta nik ez dut ulertzen zergatik eskatu duten batzuek gu Legebiltzarrera joateko. Zer esateko? Batzuetan harriturik geratu gara komunikabideetan gutaz esandakoarekin.

■ **Baina zuk zer uste duzu, Daewooren laguntzak legezkotzako ala legez kanpokoak izan direla?**

Daewoo

«Guretzat ez da lehiakide garrantzitsua, eta gauza bera izango litzateke Daewooren lantegia Gasteizen, Huescan edo Frantzian kokatuta egon»

gatu, guk ezin dugu ezer egin.

■ **Une hauetan Poloniara zabaltzeko asmotan zaudete. Horretaz gainera,**

beste posibilitaterik pentsatu duzue, Asian edo European bertan, nazioartekotzearen bidetik jarraitzeko?

Nazioartekotzea behar-beharrezkoa da. Hala eta guztiz ere, kontu handiz ibili behar da. Inbertsioak izugarriak dira, eta gauzak ondo ateratzen badira, denok pozik, baina porrot egiten baduzu, arazo izugarriak sortzen dira. Gure helburua salmenten erdiak Espainian eta beste erdiak munduko beste lekuetan egitea da. Une hauetan, %37 bakarrik saltzen dugu atzerrian. Gure nazioarteko presentzia gehi-

Zabaltzea

«Une hauetan %37 bakarrik saltzen dugu atzerrian. Gure nazioarteko presentzia handitu egin behar dugu. Zelan? Hor dago koxka»

tu egin behar dugu. Zelan? Hor dago koxka. Gauza bat da presentzia komertziala edukitzea, eta beste bat presentzia industrial. Azken hori arretaz eta kontuz egin behar da. Une hauetan, Polonian aukerak ditugu, nahiz eta ezer erabakirik ez egon. Bere garaian, datu guztiak edukita, gure taldeko Kontseiluak erabakiko du zer egingo dugun.

■ **Poloniako erosketarekin Fagor atzerriko merkatuaren %50 horretara iritsiko litzateke?**

Ez. Hori baino gehiago beharko genuke, eta helburu horretara heltzeko gutxienez hiru urte beharko ditugu gure presentzia mundu zabalean handitzeko.

■ **Sektoreko beste multinazional handiekin lehiatzeko, kooperatiba izatea zer da: lagungarri ala oztopo?**

Biak. Oztopoak gainditzeko bide nagusia MCC korporazioan egotea da. Gero, bazkideak izatea oso garrantzitsua da, gure kasuan MABE edo Vaillant bezala. Kooperatiba batentzat oso zaila da beste enpresa batekin elkar-tzea. Baina erraza da bazkide batekin enpresa berri bat sortzea, eta hori hazteko bide bat da. Bestalde, kooperatibak izanik, abantaila izugarriak ditugu.

Gauzak ondo ez dabiltzanean, kooperatiben barruan izugarrizko indarra sortzen da egoera txarrak jasan eta aurrera egiteko. Beste enpre-setan, zailtasunen aurrean, errazena murrizketak eta salmentak egitea da. Gure kasuan, horrelako gauzak egiteko borondaterik ez dugu; beti irtenbide berriak asmatzen dira arazoei aurre egiteko.

Joseba Aiartza

BILBO